IATE CLUBE DE BRASÍLIA
CONSELHO DELIBERATIVO

1. INTRODUÇÃO

1.1 - Documentos Recebidos / Analisados

A Comissão Fiscal examinou as Demonstrações Contábeis do Iate Clube de Brasília, levantadas em 31 de dezembro de 2020 e apresentadas no dia 12/02/2021, por meio da CI-1100/026/2021. Assim, foram apresentados, como determina a **Interpretação Técnica Geral**-ITG 2002, o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Social, a Demonstração do Fluxo de Caixa, as Notas Explicativas, bem como o Demonstrativo da Execução Orçamentária, referente ao exercício de 2020, elaborado sob a responsabilidade do Conselho Diretor, assessorado pelo Departamento de Contabilidade do clube.

A elaboração deste parecer está fundamentada no art. 109 do Estatuto do Iate Clube de Brasília[1], e nossa responsabilidade é a de expressar opinião sobre essas demonstrações, baseada na análise de documentos disponibilizados pelo Conselho Diretor.

Vale ressaltar que este trabalho não tem a pretensão de revestir a atuação da auditoria, e se baseia em números apresentados pelo Conselho Diretor e disponíveis no Sistema Informatizado do clube.

Os exames foram efetivados por amostragem para verificação das Demonstrações Financeiras e Contábeis apresentadas, a fim de comprovar a legitimidade dos documentos que deram origem às mencionadas peças. Os trabalhos compreenderam:

a) constatação com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as afirmações contábeis divulgadas;
b) avaliação das práticas e das estimativas mais representativas adotadas pela Administração, bem como da apresentação das Demonstrações Contábeis;
c) exame documental, análise dos documentos necessários para emitir o parecer;
d) exame da escrituração através de amostragem nos lançamentos contábeis do período.

[1] *"Art. 109 – Compete aa Comissão Fiscal:*
I. Examinar mensalmente os balancetes, livros e documentos de contabilidade, sobre os quais emitira parecer;
II. Emitir anualmente parecer sobre o balanço patrimonial, demonstrativo de execução orçamentária, receitas e despesas do exercício findo;
III. (...)"

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

2. ABRANGÊNCIA E ELABORAÇÃO DOS TRABALHOS

2.1 - Planejamento

Os exames das Demonstrações Contábeis foram conduzidos de acordo com o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos e o volume das transações em confronto com controles internos adotados pelo clube que suportam os valores e as afirmações contábeis divulgadas.

2.2 – Escopo

O escopo da Contabilidade do Iate deve ser a transparência das Demonstrações Contábeis e a busca da essência, sobrepondo a forma, e tendo como base os Princípios Fundamentais de Contabilidade e as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCT).

Cabe ainda a esta Comissão salientar que, no exercício de 2020, teve acesso às informações disponibilizadas nos Sistemas Benner e Techsoft, tais como: módulo contábil, financeiro, ativo e Recursos Humanos, podendo, através destes, extrair relatórios para melhor expressar sua opinião.

3. PONDERAÇÕES INICIAIS

No ano de 2020, esta Comissão trabalhou de forma proativa junto à Administração do clube, a fim de corrigir problemas ocorridos em anos anteriores e, para isso, efetuou diversos questionamentos/recomendações ao Conselho Diretor, através de pareceres mensais e reuniões, sendo que todas foram atendidas ou justificadas pela Administração.

Os Balancetes/Demonstrativos Contábeis foram entregues nos prazos previstos no Estatuto e no Regimento Interno da Comissão Fiscal.

As Contas referentes ao ano de 2020, balancetes mensais e demonstrações contábeis que compreendem o Balanço Patrimonial, foram auditadas pela empresa **AUGE CONTADORES**, sem ressalvas em seu parecer.

4. BALANÇO PATRIMONIAL

O Balanço Patrimonial é a demonstração contábil que evidencia, qualitativa e quantitativamente, a situação patrimonial da entidade por meio de contas representativas do patrimônio social. Salientamos que a Comodoria e a Diretoria Financeira se manifestaram sobre o balanço patrimonial de 2020, de forma específica e conjunta, cabendo destacar:

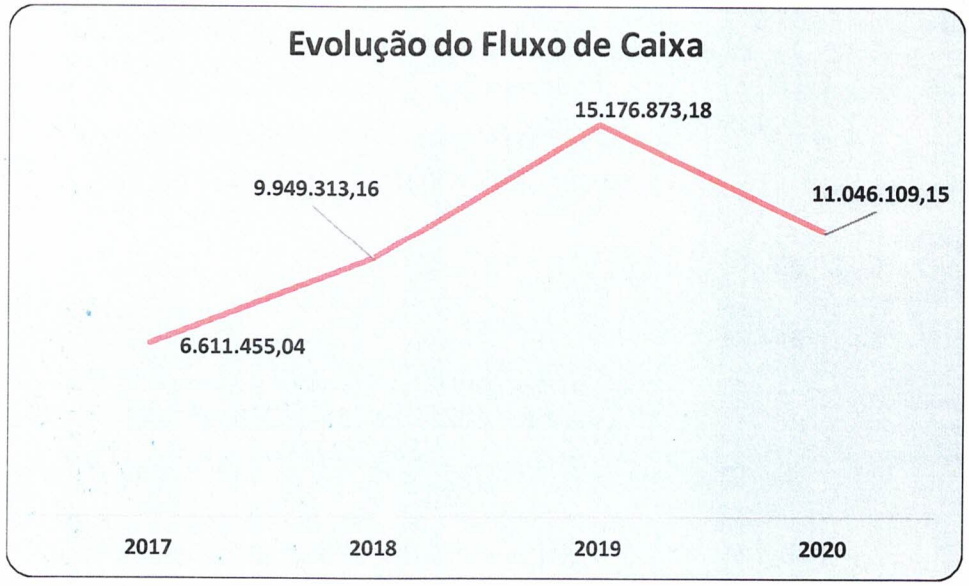
SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

4.1 Caixa e Equivalentes de Caixa

As disponibilidades do clube em 31/12/2020 apresentam saldo de R$ 11.046.109,15, o que representa um decréscimo de R$ 4.130.764,03, ou seja, 27% em relação ao ano de 2019, assim expresso:

	2020	2019
Caixa	32.520,63	6.466,18
Bancos	106.321,01	227.037,70
Aplicações Financeiras	10.907.267,51	14.939.288,74
Total	**11.046.109,15**	**15.176.873,18**

O gráfico a seguir ilustra bem a evolução do fluxo de caixa do clube no decorrer dos últimos 4 anos.



4.2 Liquidez

		2020		2019
4.2 Imediata:	Caixa Equi. Caixa / Passivo circulante	11.046.109,15 / 5.129.962,05	**2,15**	15.176.873,18 / 7.829.302,63 = **1,94**
4.3 Corrente:	Ativo circulante / Passivo Circulante	14.944.217,09 / 5.129.962,05	**2,91**	20.000.564,20 / 7.829.302,63 = **2,55**

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

Nota 1 - Na Análise de liquidez, para cada R$ 1,00 de obrigações a pagar a curto prazo, o resultado demonstra o quanto de disponibilidade financeira há no momento.

***Os índices merecem revisão uma vez que consta o valor transferido pela CBC de R$ R$ 929.600,00.**

Demonstrativo para Análise de Liquidez

R$ 1,80 à R$ 2,00 = absoluta folga
R$ 1,60 à R$ 1,70 = muito boa
R$ 1,00 à R$ 1,50 = equilibrada
Abaixo de R$ 1,00 = extremo aperto

4.3 Demonstrativo do Capital de Giro Líquido (em reais)

É um indicador de liquidez utilizado para refletir a capacidade de gerenciar as relações com fornecedores e clientes. O CGL é calculado subtraindo o Passivo Circulante (PC) do Ativo Circulante (AC).

Ano	Ativo Circulante	Passivo Circulante	CGL
2019	20.000.564,20	7.829.110,96	12.171.453,24
2020	14.944.217,09	5.129.962,05	9.814.255,04

Nota 2- No Demonstrativo do Capital de Giro Líquido o resultado demonstra a disponibilidade financeira líquida no curto prazo em reais.

Fica evidente pelos índices citados anteriormente, que o clube opera com boa folga financeira. No entanto, a baixa execução orçamentária, principalmente a de investimento, que ficou abaixo de 50%, em muito contribuiu para performance apresentada. O baixo índice de inadimplência (2 %), possibilitou que as despesas, em grande parte, fossem custeadas pelas contribuições de manutenção.

4.4 Estoques.

Os estoques do clube em 31/12/2020 apresentaram saldo de R$ 379.805,06, o que representa um aumento de 21% em relação ao ano de 2019, assim expresso:

	31/12/2019	31/12/2020
Material Consumo	222.766,57	342.224,20
Combustíveis	77.248,92	37.580,86
	300.015,49	**379.805,06**

Para melhor compreensão do estoque, segregamos esse item em dois grupos:

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

1) Estoque de combustível – Obteve redução superior a 50% em relação ao exercício anterior devido ao fechamento de Clube e consequente diminuição de várias atividades ocasionada pela Covid 19;
2) Estoque de material de consumo – Teve acréscimo de 54%, saltando de R$ 222.766,57 para R$ 342.224,20. O aumento gerado pode ser explicado pela mudança no procedimento de compras realizadas pelo clube. Em 2020 todas as compras realizadas na entidade entraram no estoque, mesmo sendo itens patrimoniais, como por exemplo, mesas, cadeiras, dentre outros bens. Com o novo procedimento esses itens passaram a transitar no estoque. Somente após a requisição pela área demandante a mesma é baixada no estoque e ativada no imobilizado do clube, elevando assim o valor aplicado em estoque.

No dia 30/12/2020, foi realizado o inventário no clube pela empresa Auge Contadores, atendendo ao prazo da legislação vigente. A empresa efetuou uma contagem por amostragem de 10% dos itens em estoque, e obteve êxito em 83% dos itens inventariado.

4.5 Ativo Não Circulante

4.5.1 - Imobilizado

O Ativo Imobilizado do Iate constitui parte relevante na apresentação da posição patrimonial e financeira da instituição, pois representa 83 % dos seus bens, e está assim distribuído:

Imoblizado	**76.331.891,40**
Bens, Equipamento e Edificações em Cor	5.371.678,00
Bens Imobilizados	20.362.628,00
INVESTIMENTOS DO EXERCÍCIO	3.632.781,44
INVESTIMENTOS	58.466.736,90
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	-11.576.842,94
RESERVA DE INVESTIMENTOS	74.910,00

4.5.2 Divergência Imobilizado.

O Iate apresenta uma diferença no seu ativo de R$ 118.572,75 na comparação do balanço com relatório gerencial conforme mencionado na nota explicativa n° 10 do relatório de prestação de contas, valor esse detalhado da seguinte forma:

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

Nomenclatura da Conta	Saldo Balancete - 12/2020	Benner "Ativo"	Diferença
IMOBILIZADO	**76.331.891,40**		**(118.572,75)**
Bens Imobilizados	**20.362.628,00**	**20.340.010,25**	**22.617,75**
Obras de Arte	188.228,00	165.610,25	22.617,75
TERRENOS	105.109.400,00	105.109.400,00	-
(-) Ajuste de Reavaliação de Terreno	(84.935.000,00)	-84.935.000,00	-
INVESTIMENTOS DO EXERCÍCIO	**2.525.907,72**	**1.687.433,41**	**10,00**
Edificações, Vias e Acessos	1.078.575,69	1.078.575,69	-
Instalações	866.762,34	866.762,34	-
Móveis, Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	610.738,19	610.728,19	10,00
Veículos	97.913,55	97.913,55	-
Embarcações	816.042,52	816.042,52	-
Computadores e Periféricos	162.749,15	162.749,15	-
INVESTIMENTOS	**58.466.736,90**	**58.607.937,40**	**(141.200,50)**
Edificações, Vias e Acessos	47.785.850,02	47.924.473,43	(138.623,41)
Instalações	1.387.566,28	1.059.427,40	328.138,88
Móveis, Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	6.581.476,95	6.842.242,85	(260.765,90)
Veículos	1.287.312,26	1.414.812,84	(127.500,58)
Embarcações	381.744,92	282.244,93	99.499,99
Computadores e Periféricos	1.042.786,47	1.084.735,95	(41.949,48)
RESERVA DE INVESTIMENTOS	**74.910,00**	**74.910,00**	**-**
RESERVA DE INVESTIMENTOS	74.910,00	74.910,00	-

Na Nota Explicativa n° 10, a administração faz a seguinte justificativa para os valores divergentes:

"Em 2016 o IATE Clube de Brasília contratou a empresa Central de Avaliações e Pericias Ltda. EPP para realizar levantamento de todo o ativo imobilizado. A mesma realizou seus procedimentos e concluiu o trabalho em dezembro de 2016, produziu laudos de avaliação e também uma planilha com a descrição dos bens objetos de sua análise, mas somente no mês de maio de 2017 foi realizada a importação dos dados planilhados para o ERP - Benner, no momento da importação dos dados ficou constatado que parte ficou comprometida, assim se iniciou um processo de análise para realização de ajustes, e somente no mês de maio de 2018 iniciou a efetiva utilização do modulo "Ativos" do Benner.

A Diretoria Financeira juntamente com a Diretoria de Patrimônio e Suprimentos vem realizando constante trabalho de conciliação para ajuste dos dados incluídos no modulo ativo do ERP – Benner. Apesar dos esforços empregados identificamos distorção ao confrontar o saldo do imobilizado com o relatório do ERP - Benner "Ativo". A diferença apurada foi de R$ 118.572,75. Como forma de liquidar totalmente tal diferença a Diretoria de Patrimônio e Suprimentos elaborou sua política para o ativo imobilizado e o próximo passo será a realização de inventário físico para saneamento das diferenças."

4.5.3 Construções em Andamento

Rubrica (1.02.03.01.01), no montante de R$ 5.371.678,00, constatamos que não existe relatório de controle de execução dessas obras, o que esta Comissão recomenda que seja elaborado com a maior brevidade possível, contendo todos os detalhamentos pertinentes.

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

4.6 Passivo Circulante

O Passivo Circulante é exigível a curto prazo, ou seja, são contas a serem liquidadas até o fim do exercício seguinte, mais precisamente até 31/12/2021. O clube encerrou o ano findo com uma obrigação de curto prazo, no valor de R$ 5.131.572,19, que representa uma redução de 34% comparado a 2019, conforme demostrado no quadro abaixo:

	2020	2019
PASSIVO CIRCULANTE	**5.129.962,05**	**7.829.110,96**
FORNECEDORES E CREDORES	1.595.470,20	4.288.454,72
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	1.560.581,31	2.008.408,69
OBRIGAÇÕES FISCAIS	688.363,52	817.945,12
OBRIGAÇÕES JUDICIAIS PASSIVOS	392.334,60	406.072,36
OBRIGAÇÕES DIVERSAS	893.212,42	308.230,07

Valores expresso em reais

O grupo de Obrigações Diversas (Concessionários, sócios) apresentou o maior aumento dentro do passivo, responsável por um acréscimo de 162% comparado com mesmo período do ano anterior. Por outro lado, a rubrica "Obrigações Sociais" reduziu em 22% em relação ao exercício anterior.

Importante ressaltar que o valor de R$ 926.000,00 recebido pela CBC (Comitê Brasileiro de Clubes) referente ao Convênio 08/2020, destinado à contratação de equipe técnica voltado para o projeto olímpico, deveria estar registrado nesse grupo. Entretanto essa obrigação foi registrada como Receita no exercício. Ressaltamos que esta Comissão já recomendou providências no sentido de regularização da contabilização desse convênio no exercício subsequente.

4.7 Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido do clube, em dezembro 2020, apresentou um decréscimo de 2%, comparado com o mesmo período do ano anterior, redução influenciada diretamente pelos lançamentos de ajuste de anos anteriores no período.

	2020	2019
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**86.755.051,64**	**88.554.477,00**
Títulos Associados	65.945.705,93	66.311.694,23
Contribuições para investimentos	1.702.361,60	1.702.361,60
Ajuste de avaliação patrimonial	10.943.553,14	12.933.425,44
Superávit/Déficit Período	8.163.430,97	7.606.995,73

Valores expressos em reais

5. DRE- DEMONSTRAÇÃO RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – é um relatório contábil que evidencia se as operações de uma empresa estão gerando superávit ou déficit, considerando um determinado período de tempo.

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

Esse relatório confronta os dados das receitas e das despesas, mostrando o resultado líquido do seu desempenho e detalhando a real situação operacional da empresa.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas Explicativas	2020	2019
RECEITAS OPERACIONAIS	**18**		
Receitas Contribuição da Administração		27.059	31.541
Receitas - Operações		451	830
Receitas de Eventos e Atividades Sociais,Culturais e Esportivas		2.339	7.657
Receitas com Materiais e Serviços		150	124
Receitas com Patrocinios		105	230
Receitas com Locações e Concessões de Espaços, Instalações		1.162	1.810
Receitas - Venda de Imobilizados		9	11
Outras Receitas		30	115
Contribuição de Aplicação Patrimonial		1.732	4.608
Transferência de saldo ano anterior		930	
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS		**33.967**	**46.926**
DESPESAS OPERACIONAIS	**19**		
Despesas - Pessoal		(24.208)	(27.205)
Despesas - Serviços		(92)	(295)
Despesas - Tributos E Impostos		(143)	(172)
Despesas - Viagens		(89)	(160)
Despesas - Administração		(1.184)	(1.497)
Despesas - Desporto - Eventos e Atividades Sociais Culturais e Esportivas		(2.533)	(4.229)
Reserva com Contingencia		(37)	(28)
Despesas Com Indenizações Judiciais		(104)	(54)
Prejuízo		(43)	(7)
Despesas c/ Promoção, Divulgação e Comunicação Geral		(195)	(253)
Despesas com Infraestrutura		(946)	(1.857)
Despesas com Telecomunicações, Internet e Armazenamento Dados		(249)	(217)
Despeas com Transporte		(230)	(222)
Despeas com Operação, Conservação, Manutenção e Reforas		(2.330)	(2.556)
Depreciação/ Amortização		(3.147)	(2.916)
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS		**(35.529)**	**(41.668)**
RESULTADO OPERACIONAL		**(1.562)**	**5.258**
Receitas financeiras		361	762
Despesas financeiras		(263)	(353)
RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO	**20**	**98**	**409**
DÉFICIT / SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO		**(1.464)**	**5.667**

A demonstração ilustrada anteriormente não corresponde à realidade, quando apresenta um déficit no exercício de R$ 1,4 milhões. Entretanto, o resultado está comprometido, uma vez que o valor "Transferência de saldo de ano anterior" de R$ 930 mil registrado como receita[2,3], deveria ser contabilizado como passivo no exercício social, consequentemente, majorando o

[2] Conforme já explicitado no item 4.6 já houve recomendação de regularização contábil desse valor para o exercício de 2020.
[3] Convenio 08 CBC – Comitê Brasileiro de Clubes – Destinado a contratação de equipe técnica para o próximo ciclo olímpico.

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

déficit para R$ 2,3 milhões.

Com base nas informações apresentadas acima e considerando que os lançamentos foram equivocados, o resultado real do período deveria ser de R$ (2.393.465,52). Conforme ilustrado a seguir:

Deficit no período	-R$	1.463.865,52
Reversão de Receita CBC	-R$	929.600,00
Resultado do Período	-R$	2.393.465,52

6. DFC- DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

É um relatório de Contabilidade que pretende mostrar as entradas e saídas de dinheiro do Caixa de uma empresa e quais foram os resultados desse fluxo. Também conhecida como Demonstrativo do Fluxo de Caixa, a DFC ajuda a entender e analisar a capacidade de uma empresa de gerar caixa e equivalentes de caixa em um determinado período por meio dos seus pagamentos e recebimentos em dinheiro.

Esse relatório detalha qual a origem dos recursos obtidos por uma empresa e como eles foram aplicados. Apesar de seu nome, a DFC não inclui apenas o fluxo de caixa propriamente dito, entram também nas demonstrações todas as outras contas do grupo do disponível como contas bancárias e aplicações de liquidez imediata, como demostrado a seguir:

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

IATE CLUBE DE BRASÍLIA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO
PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

	Notas Explicativas	2020	2019
RECEITAS OPERACIONAIS	18		
Receitas Contribuição da Administração		27.059	31.541
Receitas - Operações		451	830
Receitas de Eventos e Atividades Sociais,Culturais e Esportivas		2.339	7.657
Receitas com Materiais e Serviços		150	124
Receitas com Patrocinios		105	230
Receitas com Locações e Concessões de Espaços, Instalações		1.162	1.810
Receitas - Venda de Imobilizados		9	11
Outras Receitas		30	115
Contribuição de Aplicação Patrimonial		1.732	4.608
Transferência de saldo ano anterior		930	
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS		**33.967**	**46.926**
DESPESAS OPERACIONAIS	19		
Despesas - Pessoal		(24.208)	(27.205)
Despesas - Serviços		(92)	(295)
Despesas - Tributos E Impostos		(143)	(172)
Despesas - Viagens		(89)	(160)
Despesas - Administração		(1.184)	(1.497)
Despesas - Desporto - Eventos e Atividades Sociais Culturais e Esportivas		(2.533)	(4.229)
Reserva com Contingencia		(37)	(28)
Despesas Com Indenizações Judiciais		(104)	(54)
Prejuízo		(43)	(7)
Despesas c/ Promoção, Divulgação e Comunicação Geral		(195)	(253)
Despesas com Infraestrutura		(946)	(1.857)
Despesas com Telecomunicações, Internet e Armazenamento Dados		(249)	(217)
Despeas com Transporte		(230)	(222)
Despeas com Operação, Conservação, Manutenção e Reforas		(2.330)	(2.556)
Depreciação/ Amortização		(3.147)	(2.916)
TOTAL DAS DESPESAS OPERACIONAIS		**(35.529)**	**(41.668)**
RESULTADO OPERACIONAL		**(1.562)**	**5.258**
Receitas financeiras		361	762
Despesas financeiras		(263)	(353)
RESULTADO FINANCEIRO LIQUIDO	20	**98**	**409**
DÉFICIT / SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO		**(1.464)**	**5.667**

A DFC (Demonstração de Fluxo de Caixa) apresentada pelo método indireto, tem três vertentes, fluxo operacional, investimento e financiamento. O primeiro, como o próprio nome diz, ilustra como a operacionalização das atividades fins contribuíram para gerar caixa a instituição, o segundo demostra a movimentação financeira em relação aos novos investimentos, enquanto o terceiro, evidencia a captação de recursos de terceiros para financiar atividade operacional. Nesse contexto, a demonstração referida deveria apresentar o fluxo de caixa sobre as atividades de financiamentos, uma vez que o clube recebeu recursos de terceiros para financiar projetos, como é o caso do aporte de R$ 929.600,00 percebido do Convênio n° 08 da CBC.

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

7. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

O ano de 2020 foi bastante atípico, não só para o Iate Clube, mas para todas entidades devido à pandemia do novo **Coronavírus** - COVID-19. Foi também um ano de grande aprendizado, resiliência e adaptação e que refletiu sobremaneira no resultado do exercício de 2020, que pode ser observado nos relatórios financeiros do Clube e neste Parecer.

Como forma de esclarecer a realidade orçamentária do clube relativa ao exercício de 2020, apresentamos o relatório a seguir, contendo alguns dados que julgamos importantes para que os associados tenham conhecimento:

O orçamento aprovado para 2020 foi de R$ 57.242.987,21 para as Receitas, R$48.951.146,31 para as Despesas e R$ 8.291.840,90 para serem gastos com Investimentos, conforme ilustrado a seguir:

ORÇAMENTO IATE CLUBE 2020	
INVESTIMENTOS	8.291.840,90
DESPESAS TOTAIS	48.951.146,32
RECEITAS TOTAIS	57.242.987,21

Após o encerramento do mês de dezembro, apuramos uma execução baixíssima tanto para as receitas, como para as despesas e investimentos. As receitas apresentaram uma execução de 60% do previsto, as despesas 67%, enquanto os investimentos apresentaram um número ainda menor, 45% de execução.

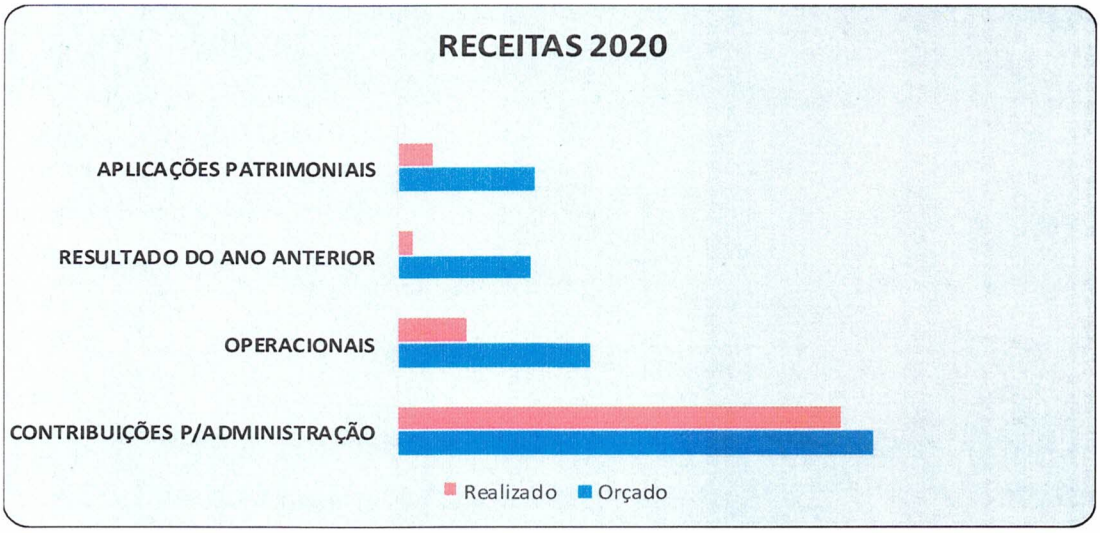
7.1 RECEITAS

A seguir, detalharemos os principais grupos de Receita no Orçamento e sua execução:

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

PARECER DA COMISSÃO FISCAL SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO DE 2020-

RECEITAS	Orçado	Realizado	%	Saldo
TOTAIS	**57.242.987,21**	**34.328.954,99**	**60%**	**22.914.032,22**
P/APLICAÇÕES PATRIMONIAIS	**8.291.841,01**	**2.093.019,39**	**25%**	**6.198.821,62**
CORRENTES	48.951.146,20	32.235.935,60	66%	16.715.210,60
C/CONTRIBUIÇÕES P/ADMINISTRAÇÃO	29.013.607,82	27.059.549,41	93%	1.954.058,41
OPERACIONAIS	11.786.309,78	4.207.552,84	36%	7.578.756,94
C/VENDA DE IMOBILIZADOS	6.406,45	8.841,68	138%	(2.435,23)
RESULTADO DO ANO ANTERIOR	8.105.227,15	929.600,00	11%	7.175.627,15
OUTRAS RECEITAS	39.595,00	30.391,67	77%	9.203,33
FINANCEIRAS DE APLICAÇÕES PATRIMONIAIS	993.999,96	361.492,90	36%	632.507,06



A Receita Operacional, ao final do mês de dezembro, apresentou apenas 36% de execução, ou seja, dos R$ 11.786.309,78 previstos para serem arrecadados, apenas R$ 4.207.552,84 foram realizados até 31/12/2020.

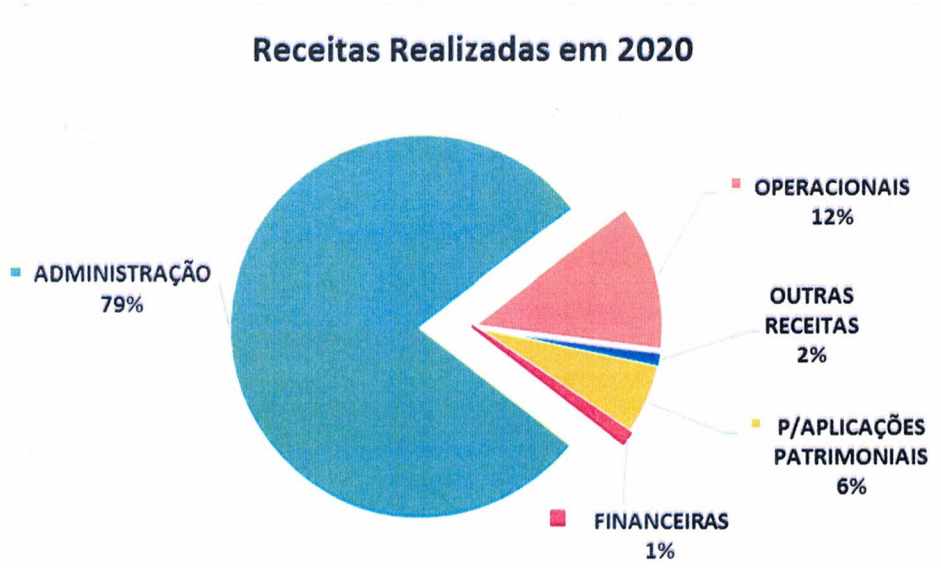
Essa receita foi comprometida com o fechamento do clube entre os dias 18/03 e 04/07/2020, e mesmo após sua abertura, o fluxo de pessoas e as atividades no clube não foram suficientes para a alavancagem da receita operacional.

Outra receita que foi diretamente comprometida com esse fechamento foi a Receita com Administração (mensalidade dos associados, admissão ao quadro, etc..), que teve realização de R$ 27.059.549,41, dos R$ 29.013.607,82 aprovados no orçamento, apresentando uma frustação de 6,73% para o exercício

Essa frustação em relação à Receita de Administração pode ser justificada, em grande parte, pelo desconto concedido na mensalidade dos associados, nos meses de maio e junho, quando o clube deixou de arrecadar cerca de R$ 1.400.000,00.

Destaque se dá ao percentual de 79% do fluxo de entrada financeira que representa a referida receita, como podemos observar a seguir:

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF



7.2 DESPESAS

Ao término do exercício, foi executado apenas 67 % da despesa projetada para o ano de 2020.

A seguir, ilustraremos o grupo das despesas:

Total Geral	48.951.146,32	32.602.505,97
OPERACIONAIS	7.788.939,72	2.533.613,72
PESSOAL	29.235.566,45	24.207.923,28
ADMINISTRAÇÃO	4.447.740,87	2.803.995,72
SERVIÇOS GERAIS	411.854,04	91.632,77
OPERAÇÃO, CONSERVAÇÃO, MANUTENÇÃO E REFORMAS	5.434.221,96	2.329.759,86
VIAGENS	407.386,20	88.629,99
IMPOSTOS, TAXAS, CONTRIBUIÇÕES, CUSTAS E EMOLUMENTOS	328.997,12	142.923,39
FINANCEIRAS	491.439,96	263.057,58
JUDICIAIS	205.000,00	103.665,17
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	200.000,00	37.304,49

As despesas com os piores índices de execução são:

- Despesas com viagens e com serviços gerais, apresentando execução de apenas 22% cada uma delas;
- Despesas operacionais também apresentaram números bem abaixo do esperado: do montante de R$ 7.788.939,72 aprovados para serem gastos no ano corrente, apenas 33 % foram realizados até 31/12/2020.

Cabe salientar que as citadas Despesas Operacionais, em grande parte, preveem recursos dotados para a realização de grandes eventos e atividades no clube que, devido à pandemia, foram cancelados, obedecendo aos protocolos das autoridades competentes e comprometendo a execução dessas despesas.

A despesa com pessoal foi a que teve melhor desempenho pelo segundo ano consecutivo, apresentando 83% de realização ao que foi proposto.

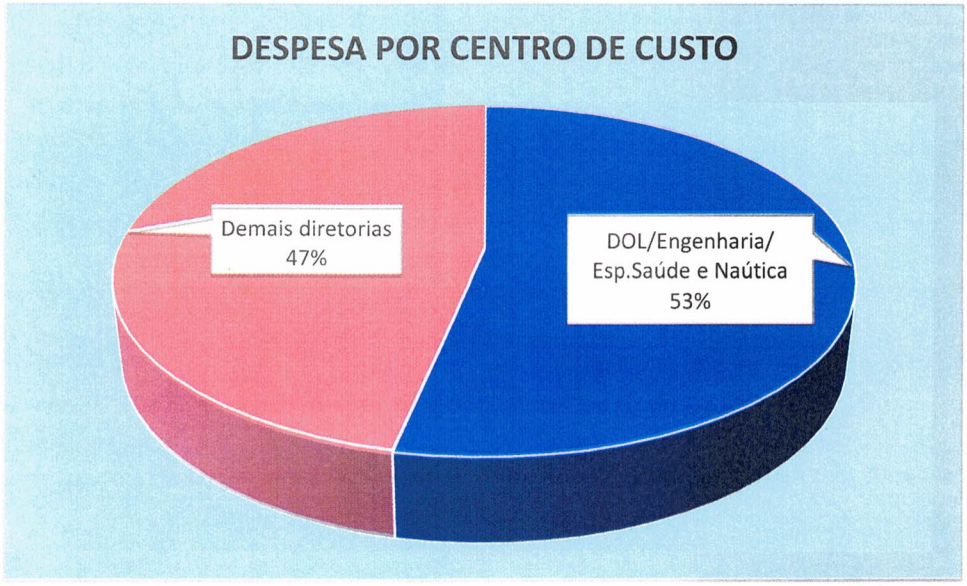
7.3 DESPESA POR CENTRO DE CUSTO

Centro de Custo	Orçado 2020	Realizado 12/2020	Saldo 12/2021
DESPESAS TOTAIS	**48.951.146,32**	**32.602.505,97**	**16.348.640,35**
Diretoria de Operações e Logística	9.670.439,15	7.806.380,52	1.864.058,63
Diretoria de Engenharia	6.034.046,32	4.627.491,06	1.406.555,26
Administrativa Espaço Saúde	4.233.662,47	2.976.062,72	1.257.599,75
Diretoria de Esportes Náuticos	3.558.125,97	2.099.984,23	1.458.141,74
Diretoria Administrativa e de Recursos Humanos	2.190.429,95	1.390.061,61	800.368,34
Diretoria Financeira	1.702.451,69	1.301.139,38	401.312,31
Diretoria de Secretaria	1.478.644,56	1.298.782,93	179.861,63
Informática	1.554.369,98	1.024.611,49	529.758,49
Diretoria de Patrimônio e Suprimentos	1.106.515,40	956.883,95	149.631,45
Diretoria Social	3.007.194,21	894.041,73	2.113.152,48
Comodoria	1.998.524,49	885.529,91	1.112.994,58
Diretoria de Comunicação e Marketing	1.186.775,46	843.744,16	343.031,30
Ciate	1.153.239,89	765.729,05	387.510,84
Tênis	1.218.315,85	700.250,54	518.065,31
Esportes Aquáticos	1.088.649,10	666.402,25	422.246,85
Diretoria Médica	731.231,89	487.710,15	243.521,74
Diretoria Cultural	1.336.015,17	477.909,77	858.105,40
Conselho Deliberativo	619.739,38	472.818,83	146.920,55
Diretoria de Esportes Coletivos	534.035,88	448.513,26	85.522,62
Diretoria Jurídica	555.814,53	440.591,45	115.223,08
Patinação	753.325,63	423.542,73	329.782,90
Diretoria de Esportes Individuais	453.880,29	406.131,11	47.749,18
Futebol	729.131,07	289.147,28	439.983,79
Escolas Náuticas	297.709,53	205.902,11	91.807,42
Emiate	407.592,74	190.804,34	216.788,40
Judô	215.569,23	103.259,86	112.309,37
Futsal	91.406,97	56.004,47	35.402,50
Voleibol	197.829,76	54.513,55	143.316,21
Sinuca	82.598,45	52.444,12	30.154,33
Peteca	160.535,66	49.648,85	110.886,81
Ouvidoria	49.131,52	44.441,31	4.690,21
Beach Tênis	114.816,13	43.833,49	70.982,64
Tênis de Mesa	66.580,08	28.616,12	37.963,96
Clube de Corridas	147.099,84	28.171,94	118.927,90
Squash	96.668,96	21.719,36	74.949,60
Futevolei	52.387,08	17.310,56	35.076,52
Basquete	55.080,00	16.198,80	38.881,20
Jogos de Cartas	21.582,04	6.176,98	15.405,06

As principais despesas executadas ao longo de 2020, foram realizadas nas diretorias:

- Dol 24%;
- Engenharia 14%;
- Espaço Saúde 9% e;
- Diretoria Náutica com 6%.

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF



Esses Centro de Custos foram responsáveis por consumirem 53% da execução das despesas, ou seja dos R$ 32.602.505,97 realizados, R$ 17.378.732,24 foram consumidos diretamente por essas diretorias.

7.4 DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas	Orçado	Realizado
Operacionais	7.788.939,72	2.533.613,72
Diretoria Social	2.662.314,65	750.533,15
Diretoria de Esportes Náuticos	810.210,12	421.916,59
Diretoria Cultural	710.520,00	168.828,05
Tênis	537.424,00	161.946,96
Futebol	367.544,88	112.907,14
Ciate	144.014,59	101.323,40
Diretoria de Comunicação e Marketing	194.614,60	100.353,15
Técnica Espaço Saúde	128.736,00	88.032,81
Emiate	215.163,76	77.491,72
Comodoria	363.922,28	57.517,21
Conselho Deliberativo	110.500,00	54.283,98
Diretoria de Secretaria	95.860,04	47.326,14
Diretoria de Operações e Logística	69.999,96	46.103,80
Diretoria de Patrimônio e Suprimentos	37.500,00	34.842,80
Administrativa Espaço Saúde	67.120,00	33.396,21
Beach Tênis	90.200,16	31.037,74
Esportes Aquáticos	132.229,96	28.474,74
Clube de Corridas	135.099,92	26.633,24
Tênis de Mesa	54.020,08	22.773,12
Diretoria Médica	67.699,88	20.531,86
Peteca	101.019,96	19.809,15
Squash	88.939,92	18.927,68
Futevolei	43.887,00	17.310,56
Basquete	55.080,00	16.198,80
Voleibol	119.199,96	13.916,00
Sinuca	36.399,96	13.403,67
Patinação	168.000,04	13.360,59
Futsal	42.500,08	10.807,31
Diretoria de Engenharia	53.000,00	8.545,92
Jogos de Cartas	21.118,04	5.712,98
Judô	57.599,88	5.100,25
Diretoria Financeira	4.500,00	2.500,00

7.5 DESPESA COM PESSOAL

A despesa com pessoal é a maior despesa do clube, pois são os colaboradores os responsáveis por entregar o principal produto ao associado, **"SERVIÇO"**. Em 2020 a despesa de Pessoal foi orçada em R$ 29.235.566,45 e executada em R$ 24.207.923,28, apresentando uma economia de R$ 5.027.643,17, (17%) do valor previsto. O Gráfico a seguir ilustra bem o comportamento dessa despesa no decorrer dos últimos anos.

Essa economia de R$ 5.027.643,17 na despesa com pessoal foi possível devido ao aproveitamento da MP 936 que previa a suspensão de contratos e redução de carga horária. Vale ressaltar que durante a pandemia o clube manteve as portas fechadas apenas para os associados, e que seu quadro de pessoal trabalhou regularmente para manter o clube sempre nos padrões de exigência desejáveis pelo associado. Importante frisar que boa parte dos colaboradores em grupo de risco, em sua maioria, realizaram trabalho remoto.

No total tiveram ocorrências de suspensão 471 contratos ao longo do período, com redução de salário, gerando uma economia ao caixa do clube de R$ 1.657.698,72, isto porque os custos desses contratos eram em torno de R$ 2.178.116,80, distribuídos entre salários, férias, FGTS, INSS e PIS. Porém, o late desembolsou apenas R$ 520.418,08, gerando uma economia de 23% em relação ao previsto.

Contratos Suspensos:

Qtd - Dias	Contratos Suspensos
1 a 29	10
30	400
31 a 60	38
61 a 120	8
121 a 150	15
Total	**471**

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

Contratos com Redução de R$ e jornada de trabalho

Contratos com Redução de Jornada	
N° Contratos	% Redução Salarial
115	70%
10	50%
2	25%

Baseado na mesma MP, houve reduções em 127 jornadas de trabalho e respectivos salários. 115 contratos tiveram redução de 70% dos salários, 10 contratos, 50% de redução e 2, foram reduzidos em 25%. Essa ação tomada pela Diretoria gerou uma economia de R$ 890.057,58.

A seguir, demostraremos a execução da Despesa de Pessoal por Centro de Custo:

Despesa de Pessoal por Centro de Custo	Orçado	Realizado
Diretoria de Operações e Logística	7.752.912,80	6.809.211,26
Administrativa Espaço Saúde	3.901.810,47	2.780.682,78
Diretoria de Engenharia	2.483.292,76	2.474.270,09
Diretoria Administrativa e de Recursos Humanos	2.123.179,95	1.341.699,06
Diretoria de Secretaria	1.277.514,44	1.193.672,78
Diretoria de Esportes Náuticos	1.241.577,85	1.189.533,72
Diretoria Financeira	1.027.547,65	979.639,23
Diretoria de Patrimônio e Suprimentos	1.006.015,40	890.564,64
Ciate	990.827,06	656.328,26
Esportes Aquáticos	865.219,18	624.495,94
Comodoria	602.937,93	518.669,86
Diretoria de Comunicação e Marketing	561.857,02	504.878,22
Diretoria de Esportes Coletivos	526.535,88	445.779,24
Diretoria Médica	615.107,01	432.616,19
Diretoria de Esportes Individuais	446.880,29	403.386,39
Patinação	505.525,59	392.181,75
Informática	426.774,94	368.571,40
Tênis	450.691,77	367.524,82
Diretoria Jurídica	348.882,53	335.816,46
Conselho Deliberativo	350.859,38	328.424,84
Diretoria Cultural	432.861,93	269.854,86
Escolas Náuticas	297.709,53	205.902,11
Futebol	260.066,11	167.377,16
Diretoria Social	183.229,44	127.602,42
Emiate	177.092,78	112.316,24
Judô	145.469,35	97.299,09
Futsal	47.906,93	45.197,16
Voleibol	55.629,76	39.537,55
Ouvidoria	38.301,52	35.777,15
Sinuca	41.158,49	34.670,03
Peteca	33.507,74	27.648,15
Beach Tênis	7.115,97	5.616,15

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

Sendo a Despesa com Pessoal o grupo com maior peso, estranhamos encontrar na Folha de Pagamentos funcionários com mesmo nível hierárquico e mesma carga horária recebendo salários variados. Também notamos denominações de cargos variados como, Gerente, Supervisor, Especialista, Coordenador, Técnico Estratégico, professor e instrutor, alguns deles em um mesmo setor. Recomendamos uniformizar as denominações para uma mesma função e termos claramente declarados as habilidades requeridas para o desempenho de cada cargo, com as funções e atribuições, bem como padronização de salários por grupo.

7.6 PRINCIPAIS DESPESAS

O grupo representado por 11 despesas foi responsável por consumir 17% da execução das despesas, conforme ilustraremos a seguir:

Principais Despesas	Orçado	Realizado
Maiores Despesas	**11.009.471,44**	**5.635.312,30**
Materiais e Serviços p/Manutenção do Campus	1.588.290,12	1.171.281,48
Energia Elétrica (Concessionária)	939.083,00	735.320,07
Serviços Especializados	1.874.970,00	733.301,28
Materiais e Serviços p/Operação e Conservação do Campus	1.240.522,96	544.501,14
Alimentação e Bebidas p/Participantes dos Eventos	1.270.813,53	541.768,99
Serviços de Informática	861.600,00	450.912,18
Reformas de Instalações	1.463.742,36	416.531,00
Material de Limpeza	438.662,39	332.224,95
Serviços Prestados RPA	273.005,04	268.837,13
Práticas Esportivas e Outros Eventos Oferecidos por Terceiros	636.782,04	231.298,97
Combustível p/Geradores	422.000,00	209.335,11

8. INVESTIMENTOS

Os Investimentos realizados em 2020 apresentaram 45% de execução sobre o orçado.

Conta	Orçado	Realizado	%	Saldo
Projetos	8.291.840,90	3.707.691,44	45%	4.584.149,46
Aquisições, Reforma e Modernizações	216.000,00	100.901,93	47%	115.098,07
Reforma da Cantina dos Funcionários	216.000,00	100.901,93	47%	115.098,07
Aplicação Patrionial	8.075.840,90	3.606.789,51	45%	4.469.051,39
Modernizações das Instalações e Aumento da Eficiência Energética CEB	893.486,47	467.853,65	52%	425.632,82
Adequação da Rede de Água	559.639,00	-		559.639,00
Revitalização da Pista de Caminhada (piso emborrachado)	24.000,00	23.960,00	100%	40,00
Aquisição de Móveis, Máquinas e Equipamentos	422.816,34	123.205,97	29%	299.610,37
Aquisição de Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	117.000,00	25.635,70	22%	91.364,30
Revitalização, Modernização e Reestruturação do Parque de Informática	248.872,80	93.332,36	38%	155.540,44
Reconstrução dos Contraventamentos da Estrutura Metálica dos Cais Estaqueados	329.474,88	399,00		329.075,88
Aquisição de Embarcações à Vela (, e Optimist)	11.490,00	-		11.490,00
Revitalização da Cobertura do Tênis	579.993,32	544.954,26	94%	35.039,06
Aquisição dos quadros gerais () de energia nas subestações ()	213.053,04	143.058,69	67%	69.994,35
CBC Embarcações e Equipamentos	953.421,24	807.338,52	85%	146.082,72
Aquisição de Móveis, Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	1.048.358,64	427.335,07	41%	621.023,57
Revitalização, Modernização e Reestruturação do Parque de Informática (hardware e software)	489.999,96	69.416,79	14%	420.583,17
Substituição de Equipamentos da Academia	717.000,48	34.561,45	5%	682.439,03
Adequação SPDA Sistema Para Raio	150.000,00	85.451,00	57%	64.549,00
Aquisição de Motores e Embarcações	47.000,00	46.617,55	99%	382,45
Aquisições de Veículos	72.409,12	-		72.409,12
Aquisição de Trator	60.000,00	60.000,00	100%	-
Reserva de investimentos	269.084,15	74.910,00	28%	194.174,15
Troca de Piso do Ginásio de Esporte e Aquisição de Piso para Escola de Tênis de Mesa	450.741,46	450.590,46	100%	151,00
Demolição do Prédio Antiga Sauna	200.000,00	-		200.000,00
Cobertura e Estrutura Ginásio Iate Shopping	200.000,00	128.169,04	64%	71.830,96
Forro Painel de Frigo Academia	18.000,00	-		18.000,00

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

9. CONTROLE INTERNO

Apesar de instalada há pouco tempo, esta Comissão identificou ao longo desses meses de muito trabalho, o aprimoramento dos procedimentos e controles internos do Clube. Porém, apontamos que ainda há muito o que ser melhorado. Como exemplo, citamos o caso do Imobilizado do clube que apresentou em 2020 uma divergência superior a R$ 100 mil reais entre o contabilizado e o apresentado pelo Erp Benner. Embora o valor seja bastante significativo, reconhecemos o esforço da Contabilidade e o do Patrimônio do clube que procuraram mitigar inconsistências. Vale lembrar que no ano de 2019 a divergência era superior a R$ 300 mil e em 2018 superior a R$ 600 mil, demostrando assim bom desempenho dos setores. Não obstante, fica evidente a necessidade de buscar sanar essas inconsistências, inclusive com a contagem física dos bens e elaboração de laudo de [4]***Impermaint***, a fim de termos melhor juízo do valor contábil e real dos nossos bens.

Outro fator identificado foi a falta de padronização dos contratos dos concessionários. Não identificamos formalidade padrão nos contratos, tendo cada um deles elaborado de forma particular. Por fim indicamos a necessidade de maior rigor no controle das obrigações trabalhistas dos colaboradores contratados pelos concessionários, visto que somos responsáveis solidários. Ressaltamos que no exercício em estudo tivemos uma despesa judicial de 68 mil com custas trabalhistas e que boa parte do passivo judicial de R$ 400 mil Reais, apresentado no Balanço Patrimonial é decorrente de processos trabalhistas dos concessionários.

Se por um lado identificamos falha no controle interno, registramos a boa condução do RH na gestão de pessoal no momento da pandemia.

10. SITUAÇÃO FINANCEIRA E ECONÔMICA

A situação financeira está relacionada às despesas e receitas da organização apresentadas ao longo de um período determinado, podendo ser positiva ou negativa. Se a empresa tem recursos disponíveis para cobrir suas obrigações mais urgentes e as contas a pagar do período, a situação financeira é favorável.

Por outro lado, a situação econômica está relacionada à conjuntura contábil da entidade, ou seja, com os lucros ou prejuízos apurados dentro de seu regime de competência. A organização com ótima situação econômica possui grande quantidade de bens e direitos a constituir seu patrimônio bruto.

Mesmo com as adversidades já citadas conseguimos encerrar de maneira positiva e aportar ao presente exercício a quantia de R$ 8.239.780,25 conforme podemos observar a seguir:

Custeio Total 2020	**48.951.146,32**
Gasto realizado 2020	**(32.602.505,97)**
Sobra Bruta	**16.348.640,35**

[4] O Teste de Impairment é, portanto, uma avaliação para verificar se os ativos da empresa estão desvalorizados, ou seja, se o seu valor contábil excede seu valor recuperável.

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

Frustação	(9.038.460,10)
Saldo do Exercício Transf. Para 2021	7.310.180,25
CBC	929.600,00
Total	8.239.780,25
Transferência de Saldo Prevista	9.669.066,13
Saldo	(1.429.285,89)

Em relação à situação econômica, apesar do déficit apresentado no período, não constatamos maiores problemas, isto porque a maior parte do nosso capital está imobilizado, refletindo pouca perda nesse sentido.

11. AUTORIZAÇÃO

Após a análise da Prestação de Contas de 2020, fica autorizada a Administração do clube a incorporar o saldo da conta "**Superávit/Déficit"** ao Patrimônio Social, conforme item 15 da ITG 2002 - Interpretação Técnica Geral, emitida pelo CFC- Conselho Federal de Contabilidade.

12. DESTAQUES

- O clube apresentou déficit contábil de R$ 1.463.865,52
- Apresentou frustação nas despesas correntes de R$ 16.348.640,35;
- Apresentou frustação nos investimentos de R$ 4.584.149,36;
- O Clube encerrou o ano de 2020 com R$ 11.046.109,15 em caixa
- O Índice de liquidez corrente é de 2,91%, o que significa que, para cada R$ 1,0 de dívida no curto prazo, ele possui capacidade de gerar R$ 2,91 centavos para pagamento;
- O Índice de liquidez imediata foi de 2,15 o que demostra que, para cada R$ 1,0 de dívida no curto prazo, o clube tem 2,15 disponíveis para quitá-los;
- O clube maximizou a utilização do Sistema Integrado podendo, assim, extrair diversas informações para tomada de decisão;
- A Despesa com Pessoal apresentou uma economia de R$ 5.027.643,17 em relação ao orçado;
- A Receita com Contribuição de Administração representou 79% das Receitas;
- O Ativo Imobilizado representou 83% de todos os bens do clube;
- Teve redução no Fluxo de Caixa de R$ 4.130.764,03, comparado com o mesmo período de 2019;

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF

13. RECOMENDAÇÕES

a) Criação de Contrato padronizado de concessão de espaço;
b) Elaboração Mensal de Cronograma Físico e Financeiro de obras pela engenharia;
c) Fiscalização das obrigações trabalhistas dos concessionários;
d) Regularização contábil do aporte financeiro da CBC;
e) Uniformizar cargos e salários.
f) Os históricos do livro Razão devem ser enriquecidos de maiores detalhes, evitando que os mesmos apenas citem os números das notas fiscais ou das requisições. O Razão, como parte integrante das rotinas contábeis, deve auxiliar na gestão empresarial, ter histórico detalhado e completo de cada transação para facilitar a criação de relatórios contábeis e financeiros.

14. CONCLUSÃO

De todo o asseverado e considerando o CPC[5] - 00, as Demonstrações devem possuir três atributos: ser completas, neutras e livres de erros. Sendo assim, aprovamos as contas com as recomendações apontadas ao longo deste PARECER, sugerindo suas implementações no menor espaço de tempo possível.

JORGE EDUARDO BARRETO BRASIL
Presidente

MARCELO KATALINIC DUTRA
Integrante Efetivo

LUIZ ISSAO KARIA
Integrante Efetivo

[5] CPC 00 - Estrutura Conceitual para Elaboração e Divulgação de Relatório Contábil-Financeiro (**CPC- Comitê de Pronunciamentos Contábeis**)

SCEN TRECHO 02-CONJUNTO 04 - FONE:(61) 3329-8700 - FAX(61) 3307-3522 - 3329-8734 - CEP: 70800-120 - BRASÍLIA - DF